

В диссертационный совет
ФГАОУ ВО «Национальный
исследовательский
технологический
университет «МИСИС»
119049, г. Москва, Ленинский пр-т,
д.4, стр. 1

ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Сусловой Марины Алексеевны на тему
**«Организационно-экономический механизм индикативного
контроллинга в системе управления промышленным предприятием»**,
представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук
по специальности 5.2.6. «Менеджмент»

Диссертационное исследование М.А. Сусловой выполнено на актуальную тему и характеризуется научной обоснованностью полученных результатов. Достоверность выводов обеспечивается использованием репрезентативной информационной базы, корректным применением методов моделирования и подтверждается фактами внедрения на промышленных предприятиях.

Заслуживает положительной оценки апробация подхода на примере предприятий, входящих в состав государственных корпораций «Росатом» и «Ростех», а также достаточный уровень публикационной активности автора: 21 научная работа, в том числе 10 статей в изданиях, рекомендованных ВАК, и 1 публикация, индексируемая в базе Scopus. Результаты исследования прошли широкую апробацию на международных научно-практических конференциях.

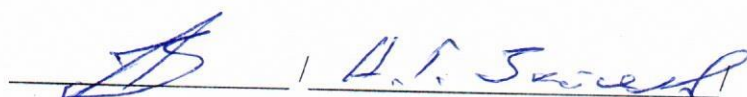
В порядке обсуждения по автореферату можно высказать следующее замечание. Из текста автореферата не вполне ясно, каким образом устанавливаются граничные (пороговые) значения индикаторов, разделяющие оптимальное, наилучшее и наихудшее положения предприятия в контрольной точке (рисунок 7).

Указанное замечание носит дискуссионный характер и не снижает высокой оценки диссертационной работы.

Указанное замечание не влияет на общий вывод: диссертационная работа Сусловой Марины Алексеевны является завершенной научно-квалификационной работой, соответствует требованиям, предъявляемым к кандидатским диссертациям, а ее автор заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6. «Менеджмент».

Отзыв составил: **Зайцев Алексей Геннадьевич**

профессор кафедры управления проектом,
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования «Государственный университет управления»
доктор экономических наук, доцент


« 09 » 09 2026 г.

Организация: Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования «Государственный университет управления»

Адрес: 109542, г. Москва, Рязанский проспект, д. 99

Телефон: +7 (495) 377-89-14 E-mail: inf@guu.ru

Согласен на включение и обработку моих персональных данных в документах, связанных с защитой указанной диссертации.

Зайцев.
Подпись 
УДОСТОВЕРЯЮ
Начальник отдела кадров Департамента правового и кадрового обеспечения 
